

## **Mehr Erfolg mit russischen Tochtergesellschaften**

### **Nach erfolgreicher Gründung kommt oft die Ernüchterung**

**Tübingen, 26. Juni 2008.** Nach der erfolgreichen Gründung der russischen Tochter und den ersten schwarzen Zahlen stellt sich oft Ernüchterung ein. Der nachhaltige Erfolg lässt trotz eines aussichtsreichen Starts und der Überwindung bürokratischer Hindernisse auf sich warten. Die Kommunikation zwischen Mutter- und Tochtergesellschaft stellt sich als schwierig dar und manch neuer russische Kollege wechselt – gerade eingearbeitet – zur Konkurrenz. Ein solches oder ähnliches Szenario bestätigen leider viele westeuropäische Unternehmen in Russland.

In einem Praktikerseminar „Mehr Erfolg mit russischen Tochtergesellschaften“ vermittelt RUSSLANDforum, ein Geschäftsbereich des Global Competence Forums, wie vorhandene russische Dependancen erfolgreicher geführt und zielgerichtet entwickelt werden. „Die Gründe für eine schleppende Entwicklung sind häufig in dem Spagat zwischen den Gegebenheiten des russischen Marktes und den Erwartungen bzw. den Strategien aus Westeuropa begründet“, weiß Bernd K. Zeuschel, Inhaber von Global Competence Forum und Begründer der RUSSLANDforum-Initiative. „Auch die Unterschätzung der Mentalitätsunterschiede zwischen westeuropäischer Führung und russischem Management und Mitarbeitern spielt eine wichtige Rolle. Nicht zuletzt steht und fällt der Geschäftserfolg mit der richtigen Auswahl und der erfolgreichen Führung des russischen Teams. Das Angebot an qualifiziertem Personal ist begrenzt und der Kampf um die Talente hat begonnen. Wer hier improvisiert, zahlt oft einen hohen Preis.“

Das Praktiker-Seminar „Mehr Erfolg mit russischen Tochtergesellschaften“ bedeutet Lernen aus den Erlebnissen, Fehlern und Erfolgen anderer. Eine gute Portion an Fingerspitzengefühl ist erforderlich, um einer Tochtergesellschaft in Russland den Weg ebnen zu können. Denn bei der Konzeption einer erfolgreichen Führung ist das Wissen von den russischen Besonderheiten Erfolgsfaktor Nummer eins. Gleiches gilt für die Auswahl des Managements und die Führung russischer Mitarbeiter. In dem Seminar vermitteln ausgewählte Experten deshalb konkrete Vorgehensweisen und praktische Hilfsmittel, wie die Russland-Dependance erfolgreich geführt und zielgerichtet weiterentwickelt werden kann. Behandelt werden auch Fragestellungen, wie z.B. die essentiellen Unterschiede in Unternehmenskultur und Unternehmensfüh-

rung. Personalprofis geben, daraus abgeleitet, wertvolle Ratschläge für eine effiziente Personalauswahl und eine interkulturell angepasste Personalführung. Strategien für die Auswahl eines geeigneten Führungsmodells sowie die richtige Einsetzung und Strukturierung des russischen Teams runden das Seminar ab.

Bei Interesse an „Mehr Erfolg mit russischen Tochtergesellschaften“ sind nachfolgend die nächsten Termine und Veranstaltungsorte genannt: 07./08. Oktober 2008 in Stuttgart, 03./04 März 2009 in Stuttgart und 20./21. Oktober 2009 in Frankfurt. Das Programm ist unter [http://www.russland-forum.de/broschure\\_RUTF.pdf](http://www.russland-forum.de/broschure_RUTF.pdf) im Internet aufrufbar. Aufgrund limitierter Teilnehmerzahlen empfiehlt der Veranstalter eine frühzeitige Buchung des Seminars.

RUSSLANDforum ist ein Geschäftsbereich der Global Competence Forum GmbH und spezialisiert auf die Engagements europäischer Unternehmen in Russland. Weitere Informationen sind erhältlich bei RUSSLANDforum, Schlossbergstraße 10, D-72070 Tübingen, Tel. +49 7071 55970, Fax +49 7071 5597900, <http://www.russland-forum.com>, <mailto:info@russland-forum.com>.

ZUM ABDRUCK FREI

BELEGEXEMPLAR ERBETEN

426 WÖRTER, 3.530 ZEICHEN

BILDMATERIAL:

Logo von Global Competence Forum GmbH

[http://www.gcforum.de/Logo\\_GCF.zip](http://www.gcforum.de/Logo_GCF.zip)

Logo von RUSSLANDforum

[http://www.russland-forum.de/Logo\\_RUSSLANDforum.zip](http://www.russland-forum.de/Logo_RUSSLANDforum.zip)

Fotografie von Bernd Zeutschel, Geschäftsleitung

[http://www.gcforum.de/Foto\\_BerndZeutschel.zip](http://www.gcforum.de/Foto_BerndZeutschel.zip)

Broschüre „Mehr Erfolg mit russischen Tochtergesellschaften“

[http://www.russland-forum.de/broschure\\_RUTF.pdf](http://www.russland-forum.de/broschure_RUTF.pdf)